

**Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«Институт стратегического анализа рисков управленческих решений»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор АНО ДПО «ИСАР»

\_\_\_\_\_ Л.В. Фролова  
М.П.

**Регламент**

**международного сертификационного экзамена  
С31000 и АТ31000**

Москва – 2023

## **1. Общие положения**

Сертификационный экзамен направлен на независимое подтверждение и закрепление навыков риск-ориентированного мышления, полученных в результате очного, дистанционного или самостоятельно обучения по программе повышения квалификации «Риск-ориентированное управление организацией».

Программа сертификационного экзамена разработана АНО ДПО «ИСАР» совместно с Риск-Академия — российским лидером в области онлайн обучения управлению рисками и лучшими риск-менеджерами России и СНГ.

Программа сертификации основана на новейших мировых наработках в области принятия решений с учетом рисков и внедрения в ключевые процессы компании элементов управления рисками, в том числе:

- Количественная оценка влияния рисков на цели и КПЭ компании или проекта;
- Особенности принятия инвестиционных и управленческих решений с учетом рисков;
- Встраивание процессов управления рисками в стратегическое планирование бюджетирование и другие ключевые бизнес-процессы;
- Формирование управленческой отчетности с учетом рисков;
- Психология и культура управления рисками;
- Соответствие требованиям регуляторов и мировым трендам в области управления рисками, включая действующие ГОСТ Р ИСО 31000 (ISO31000:2018) и COSO:ERM 2017.

Владельцем системы сертификации является Global Institute for Risk Management Standards (G31000, Бельгия). Программа сертификации полностью соответствует международным стандартам и руководствами в области управления рисками ISO 31000:2018 «Менеджмент риска» (ГОСТ Р ИСО 31000:2019) и COSO:ERM 2017 «Концептуальные основы управления рисками организаций. Интеграция со стратегией и управлением деятельностью».

Система сертификации G31000 соответствует требованиям стандарта ISO/IEC 17024 «Оценка соответствия. Общие требования к органам по аттестации персонала», предназначенным для гармонизации процесса сертификации персонала во всем мире.

## **2. Информация о владельце системы сертификации**

Global Institute for Risk Management Standards (G31000) — это международная организация, специализирующаяся на обучении и сертификации в области корпоративного управления рисками. G31000 устанавливает стандарты качества в области управления рисками для тысяч профессионалов по всему миру. G31000 является единственной индивидуальной

сертификацией, основанной на международном стандарте ISO 31000:2018 и разработанной международными специалистами, экспертами в области управления рисками, действующими или бывшими членами комитета ISO TC 262. G31000 ведет деятельность, направленную на популяризацию и внедрение стандарта ISO31000:2018 в работу компаний по всему миру.

Ежегодно G31000 проводит крупные мероприятия для специалистов по управлению рисками в различных точках мира. Подробнее о мероприятиях можно узнать на сайте [www.g31000.org](http://www.g31000.org).

G31000 сертифицировал специалистов по управлению рисками в более чем 100 странах мира. Институт регулярно консультирует правительства различных стран в процессе адаптации и внедрения ISO 31000. G31000 также работает с лидерами частного сектора и профессиональными ассоциациями в целях внедрения управлению рисками как инструмента принятия более обоснованных управленческих решений. В настоящее время проводится обучение и сертификация на следующих языках: английский, французский, испанский, португальский, русский и китайский. Сообщество G31000 имеет более 70000 членов и растет приблизительно на 500 новых членов в месяц.

### **3. Виды сертификационных экзаменов и сертификатов**

Владелец системы сертификации G31000 выделяет два вида сертификационных экзаменов и соответствующих им сертификатов:

1. Certified ISO 31000 Risk management professional (Сертифицированный профессионал C31000). Целевая аудитория — руководители производственных отделов, финансисты, сотрудники департамента стратегии и коммерческих департаментов, а также директора и специалисты департаментов управления рисками, внутреннего аудита, внутреннего контроля, управления проектами, контрольно-ревизионного управления, ориентированные на создание и оценку эффективной системы управления рисками.
2. Approved ISO 31000 Trainer (Сертифицированный тренер G31000 по управлению рисками, AT31000). Целевая аудитория — корпоративные риск менеджеры, которые планируют обучать сотрудников в филиалах и дочерних обществах, бизнес-тренеры, сотрудники обучающих центров, консультанты по управлению рисками.

**Отличие сертификата AT31000 от C31000.** Сертификация Approved ISO 31000 Trainer — AT31000 означает, что вы продемонстрировали знания, профессионализм, компетентность, навыки и способности, необходимые, чтобы обучать других основам управления рисками и стандарта ISO 31000. Сертификация позволяет вам получить доступ к учебным материалам ISAR и проводить собственное обучение по подготовке специалистов к сертификации C31000.

#### **Преимущества сертификатов:**

- Стать частью элитной сети риск-профессионалов в мире;

- Получить сертификат международного образца С31000 или АТ31000;
- Существенно расширить диапазон знаний и навыков в области риск-ориентированного принятия решений, психологии восприятия рисков и количественной оценки рисков с применением современных инструментов и методик;
- Получить независимую оценку знаний в области управления рисками;
- Принимать участие в регулярных мероприятиях и специализированном обучении по управлению рисками в рамках программы поддержки квалификации.

#### 4. Целевая установка

**Уровень квалификации, необходимый для сдачи экзамена:** владение базовыми знаниями и умениями в области общего менеджмента (менеджмента организации), успешно пройденная программа повышения квалификации АНО ДПО «ИСАР» «Риск-ориентированное управление организацией» или самостоятельная подготовка по методическим материалам АНО ДПО «ИСАР».

**Форма сдачи экзамена:** дистанционная форма сдачи экзамена с применением технологии прокторинга. **Технические требования и регламент работы дистанционной площадки для сдачи сертификационного экзамена:** <https://docs.google.com/document/d/1cYMMmPDc8N1GplXKVrC8DR3rq7x1jd2xP6627GmZq3o/preview>

**Язык экзамена:** сдача сертификационного экзамена происходит на русском языке.

**Длительность экзамена:** 3 астрономических часа, без перерыва.

**Календарный график проведения экзамена:** в любой день и время, кроме праздничных дней.

**Срок подачи заявки на прохождение экзамена:** минимальный срок — за 5 календарных дней до даты проведения ближайшего экзамена, максимальный срок — за 1 год.

**Результаты экзамена:** проверка проводится в течение 10-и рабочих дней после окончания экзамена. Результаты высылаются на почту, указанную при регистрации на экзамен.

**Получение сертификата в случае успешной сдачи:** сертификат можно получить лично, или курьерской службой/почтой.

**Пересдача:** в случае неудачной сдачи экзамена ближайшая пересдача возможна в следующую дату проведения экзамена.

## 5. Учебный план

№ п/п	Наименование модуля	Трудоемкость, час.	В том числе			Форма контроля
			Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
1	Международный сертификационный экзамен С31000 АТ31000	3	0	0	3	Дистанционное тестирование
2	Международный сертификационный экзамен С31000 АТ31000	3	0	0	3	Дистанционное тестирование

## 6. Оценка качества сдачи сертификационного экзамена

**Специфика вопросов:** Все вопросы экзамена являются оцениваемыми. За неправильные ответы на вопросы штрафные баллы не начисляются. Вариант ответа всегда один.

### Количество вопросов и проходной балл:

*Для экзамена АТ31000:*

- Количество вопросов экзамена — 200 вопросов. Формат вопросов — выбор варианта ответа из предложенных.
- Проходной балл для получения сертификата АТ31000 — 80%, то есть 160 вопросов должны иметь правильные ответы.

*Для экзамена С31000:*

- Количество вопросов экзамена для экзамена — 150 вопросов. Формат вопросов — выбор варианта ответа из предложенных.
- Проходной балл для получения сертификата С31000 — 75%, то есть 112 вопросов должны иметь правильные ответы.

**Конфиденциальность данных:** Сдающие обязаны соблюдать конфиденциальность в отношении материалов, предоставляемых во время подготовки к сертификационному экзамену, пробному тестированию и вопросов самого сертификационного тестирования С31000 и АТ31000. Запрещается раскрытие, публикация, воспроизведение и передача содержания материалов сторонним лицам и организациям полностью или частично. В случае нарушения положений данного пункта Договора сертификат С31000 и АТ31000 может быть аннулирован.

**По итогам экзамена:** Выдаётся сертификат международного образца G31000 на английском языке.

В случае успешной сдачи экзамена и получения сертификата АТЗ1000 слушатель обязан подписать соглашение с АНО ДПО «ИСАР» как официальным представителем сертифицирующего органа в России об основных принципах и регламенте работы тренера G31000.

### Примеры оценочных материалов сертификационного экзамена:

КПЭ Генерального директора – рост продаж на 20% по сравнению с текущим годом. На графике распределение продаж (в млн. руб.) с учетом рисков на следующий год. Какова вероятность, с учетом рисков, что КПЭ будет выполнено, если в этом году продажи составили 120 млн. руб. А,В,С, D.
У одного из членов команды сформировалось определенное видение ситуации. Оно не является ошибочным и имеет право на существование. Однако вы заметили, что этот человек интерпретирует всю новую информацию как бы через призму этого своего видения. Он отказывается даже рассматривать альтернативные сценарии. Пример какой ментальной ловушки представлен? А,В,С, D.
Биномиальное распределение чаще применяется для. А,В,С, D.
Какой из рисков на карте имеет наиболее высокий ущерб? А,В,С, D.
Целью риск-менеджмента НЕ ЯВЛЯЕТСЯ. А,В,С, D.
Получено распределение остатка денежных средств на счетах в 2018 г. в млн. руб. Какая сумма находится под риском (с вероятностью 95%), если в бюджете остаток денежных средств зафиксирован как 120 млн. руб. А,В,С, D.
COSO Enterprise Risk Management – Integrated Framework (ERM) появился. А,В,С, D.
В настоящий момент самым распространенным (официально внедрен в большем количестве стран) стандартом по риск-менеджменту в мире является. А,В,С, D.
Какова цель оценки риска в рамках процесса управления рисками? А,В,С, D.
Дискретным распределением могут характеризоваться следующие события. А,В,С, D.
Непрерывным распределением могут характеризоваться следующие события. А,В,С, D.
Для нормального распределения приблизительно 99,7% всех наблюдений попадает в интервал. А,В,С, D.
Мода – это. А,В,С, D.
PERT распределение применяется для. А,В,С, D.
Кто в организации должен отвечать за своевременное и полное раскрытие информации о конкретных рисках организации и эффективности их управления Совету директоров? А,В,С, D.
Кто в организации должен отвечать за своевременное выявление рисков, оценку их влияния на цели и их нивелирование в процессе принятия решений? А,В,С, D.
Элементы управления рисками необходимо в первую очередь встроить в следующие процессы. А,В,С, D.
Предназначен ли стандарт ГОСТ Р ИСО 31000 для целей сертификации организаций? А,В,С, D.
Какие выгоды менеджмента риска? А,В,С, D.
Менеджмент риска способствует общей системе управления организацией путем...? А,В,С, D.
Многие организации уже внедрили формальный процесс менеджмента риска для определенных типов риска или условий. В таких случаях стандарт ГОСТ Р ИСО 31000 рекомендует...? А,В,С, D.
Принцип «Интегрированный менеджмент риска является неотъемлемой частью всей деятельности организации» означает, что.....? А,В,С, D.
В одном из 8 принципов стандарта ГОСТ Р ИСО 31000 указано, что «Менеджмент риска должен быть динамичным». Какие основания для применения данного принципа? А,В,С, D.
При проектировании и разработке структуры менеджмента риска организации следует изучить и понять ее внешнюю среду и затем использовать эту информацию. Что является элементами изучения внешней среды? А,В,С, D.
Какие источники информации используются при идентификации риска? А,В,С, D.
Термины и определения, используемые высшим исполнительным руководством и другими вспомогательными для бизнеса функциями, могут не всегда согласовываться с терминами стандарта ГОСТ Р ИСО 31000:2019:2019 или стандарта ГОСТ Р 51897:2011 «Менеджмент риска. Термины и определения». Как рекомендуется решить данную ситуацию в стандарте ГОСТ Р ИСО 31000:2019:2019? А,В,С, D.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение экзамена

*Основные источники для подготовки к экзамену:*

1. Дождиков К.В., Сидоренко А.И., Фролова Л.В., Шевченко Д.А. Риск-ориентированное управление организацией: практическое пособие по управлению рисками для нефинансовых компаний. Подготовка к международной сертификации G31000. М.: Изд. «Эдитус», 2016 — 284 с.
2. Дождиков К.В., Сидоренко А.И., Фролова Л.В., Шевченко Д.А. «Риск-ориентированное управление организацией: практическое пособие по управлению рисками для нефинансовых компаний» Изд. «Эдитус», 2020 — 56 с.
3. Демиденко Е.А., Сидоренко А.И. Как создать ценность от риск-менеджмента 2.0, электронная книга <https://risk-academy.ru/download/risk-management-book/>.
4. Интернет-ресурс – портал АНО ДПО «ИСАР» и Риск Академии <https://risk-academy.ru>.
5. Национальный стандарт ГОСТ Р 31000:2019 «Менеджмент риска. ПРИНЦИПЫ И РУКОВОДСТВО».
6. Национальный стандарт ГОСТ Р 51897:2011 «Менеджмент риска. Термины и определения».
7. Дистанционный курс «РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ» <https://edunano.ru/courses/risk-orientirovannoe-upravlenie-podgotovka-k-sertifikatsii/>.
8. Программа повышения квалификации (дистанционно) «РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ» <https://edunano.ru/programs/risk-orientirovannoe-upravlenie-podgotovka-k-sertifikatsii/>.
9. Дистанционный курс «КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ» <https://edunano.ru/courses/kolichestvennaya-otsenka-riskov/>.
10. Пробный тест на соответствие МЕЖДУНАРОДНОМУ СТАНДАРТУ С31000 <https://edunano.ru/courses/probnyy-test-na-otsenku-sootvetstviya-mezhdunarodnomu-standartu-g31000/>.

*Дополнительная литература:*

11. Канеман, Даниэль Думай медленно... решай быстро. — Москва: АСТ, 2014. — 653 с. — ISBN 978-5-17-080053-7.
12. Талеб Н. Н. Чёрный лебедь. Под знаком непредсказуемости / Н. Н. Талеб; пер. с англ. В. Сонькина, А. Бердичевского, М. Костионовой, О. Попова; под ред. М. Тюнькиной. — М.: Изд. «Колибри», 2009. — 528 с. — ISBN 978-5-389-00573-0.
13. Талеб Н. Н. Одураченные случайностью. О скрытой роли шанса в бизнесе и в жизни / Н. Н. Талеб; пер. с англ. С. Филина. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2010. — 320 с. — ISBN 978-5-91657-345-9.
14. Талеб Н. Н. О секретах устойчивости. По следам чёрного лебедя. — Иностранка, 2012. — 240 с. — ISBN 978-5-389-02626-1.
15. Талеб Н. Н. Антихрупкость. Как извлечь выгоду из хаоса / пер. с англ. Н. Караева. — М.: Изд. Колибри, Азбука-Аттикус, 2014. — 768 с. — ISBN 978-5-389-05287-1.
16. Талеб Н. Н. Рискую собственной шкурой. Скрытая асимметрия повседневной жизни / Н. Н. Талеб; пер. с англ. Н. Караева. — М.: КоЛибри, Азбука-Аттикус, 2018. — 380 с. — ISBN 978-5-389-14168-1.
17. Гигеренцер, Герд. Понимать риски. Как выбирать правильный курс — Москва: Азбука-Аттикус, 2015. — 352 с. — ISBN 978-5-389-09327-0.

18. Хаббард, Дуглас. Как измерить все, что угодно. Оценка стоимости нематериального в бизнесе — М.: «Олимп-Бизнес», — 2009. — 586 с. — ISBN 978-5-9693-0163-4
19. Ronald A. Howard Foundations of Decision Analysis, [https://www.amazon.com/Foundations-Decision-Analysis-Ronald-Howard/dp/0132336243/ref=sr\\_1\\_1?s=books&ie=UTF8&qid=1527506394&sr=1-1&keywords=Foundations+of+Decision+Analysis](https://www.amazon.com/Foundations-Decision-Analysis-Ronald-Howard/dp/0132336243/ref=sr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1527506394&sr=1-1&keywords=Foundations+of+Decision+Analysis)
20. Carl Spetzler, Decision Quality: Value Creation from Better Business Decisions, [https://www.amazon.com/Decision-Quality-Creation-Business-Decisions-ebook/dp/B01C7VT3IE/ref=sr\\_1\\_1?s=books&ie=UTF8&qid=1475999142&sr=1-1&keywords=decision+quality](https://www.amazon.com/Decision-Quality-Creation-Business-Decisions-ebook/dp/B01C7VT3IE/ref=sr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1475999142&sr=1-1&keywords=decision+quality).
21. Douglas W. Hubbard, The Failure of Risk Management: Why It's Broken and How to Fix It, [https://www.amazon.com/Failure-Risk-Management-Why-Broken-ebook/dp/B0026LTMAU/ref=sr\\_1\\_1?s=books&ie=UTF8&qid=1475999331&sr=1-1&keywords=failure+of+risk+management](https://www.amazon.com/Failure-Risk-Management-Why-Broken-ebook/dp/B0026LTMAU/ref=sr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1475999331&sr=1-1&keywords=failure+of+risk+management)
22. Norman Marks, World-Class Risk Management, [https://www.amazon.com/World-Class-Risk-Management-Norman-Marks-ebook/dp/B00ZLMF0JS/ref=sr\\_1\\_1?s=books&ie=UTF8&qid=1475999428&sr=1-1&keywords=world+class+risk+management+by+norman+marks](https://www.amazon.com/World-Class-Risk-Management-Norman-Marks-ebook/dp/B00ZLMF0JS/ref=sr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1475999428&sr=1-1&keywords=world+class+risk+management+by+norman+marks)
23. David Vose, Risk Analysis: A Quantitative Guide 3rd Edition, [https://www.amazon.com/Risk-Analysis-Quantitative-David-Vose/dp/0470512849/ref=sr\\_1\\_1?ie=UTF8&qid=1527926351&sr=8-1&keywords=vose+risk](https://www.amazon.com/Risk-Analysis-Quantitative-David-Vose/dp/0470512849/ref=sr_1_1?ie=UTF8&qid=1527926351&sr=8-1&keywords=vose+risk)
24. Michael Rees, Business Risk and Simulation Modelling in Practice: Using Excel, VBA and @RISK (The Wiley Finance Series), [https://www.amazon.com/Business-Risk-Simulation-Modelling-Practice/dp/1118904052/ref=sr\\_1\\_1?ie=UTF8&qid=1475999662&sr=8-1&keywords=business+risk+and+simulation+modelling+in+practice](https://www.amazon.com/Business-Risk-Simulation-Modelling-Practice/dp/1118904052/ref=sr_1_1?ie=UTF8&qid=1475999662&sr=8-1&keywords=business+risk+and+simulation+modelling+in+practice)
25. John K. Hollmann, Project Risk Quantification, <http://www.decisions-books.com/PRQ.html>
26. Paul B. Carroll, Billion Dollar Lessons: What You Can Learn from the Most Inexcusable Business Failures of the Last 25 Years, [https://www.amazon.com/Billion-Dollar-Lessons-Inexcusable-Business-ebook/dp/B001EU9FT2/ref=tmm\\_kin\\_swatch\\_0?\\_encoding=UTF8&qid=1475999769&sr=8-1](https://www.amazon.com/Billion-Dollar-Lessons-Inexcusable-Business-ebook/dp/B001EU9FT2/ref=tmm_kin_swatch_0?_encoding=UTF8&qid=1475999769&sr=8-1)

**8. Составители программы:** Фролова Л.В., к.э.н., СТ31000, Дождиков К.В., к.э.н., СТ31000, Сидоренко А.И., СТА31000.

Директор АНО ДПО «ИСАР»



Л.В. Фролова/

М.П.

01 июня 2023 года